

FORMACIÓN E-LEARNING

Curso Online de Planificación, Control y Ejecución de Obras

→ Formación práctica para:

- La planificación de las obras y sus recursos.
- El control económico y de los plazos.
- La ejecución y gestión completa de las obras.



[e]
Iniciativas Empresariales
| estrategias de formación



Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.com
www.iniciativasempresariales.com

BARCELONA - BILBAO - MADRID - SEVILLA - VALENCIA - ZARAGOZA



Presentación

La construcción de una obra, sea del tamaño que sea, requiere de una planificación previa que debe incluir todas las actividades que se van a llevar a cabo así como el tiempo que se va a destinar a cada una de ellas y el resto de elementos que pueden afectar, de forma directa o indirecta, al proyecto.

Cuando no se elabora un plan, se corre el riesgo de no finalizar el proyecto dentro de los límites del presupuesto y del tiempo previsto lo que puede dar lugar a pérdidas considerables para la empresa.

Esto implica disponer de unos conocimientos y habilidades para planificar y controlar las diferentes actividades que componen el proceso de construcción de las obras (planificación, gestión, contratación y ejecución).

Este curso está organizado y pensado de manera práctica, cuenta con innumerables ejemplos con la finalidad de que el alumno aprenda a coordinar y a gestionar de forma óptima y rentable las obras que lleguen a su empresa.

La Educación On-line

La formación continua es una necesidad para todo profesional que quiera estar al día en un entorno tan cambiante como el actual. La modalidad virtual de la educación a distancia es una oportunidad para ello.

Tras 15 años de experiencia formando a directivos y profesionales, Iniciativas Empresariales presenta sus cursos e-learning. Diseñados por profesionales en activo, expertos en las materias impartidas, son cursos de corta duración y eminentemente prácticos, orientados a ofrecer herramientas de análisis y ejecución, de aplicación inmediata en el puesto de trabajo.

Los cursos e-learning de Iniciativas Empresariales le permitirán:

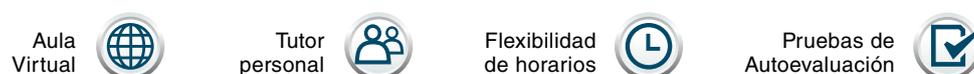
- ➔ La posibilidad de escoger el momento y lugar más adecuado.
- ➔ Interactuar con otros estudiantes enriqueciendo la diversidad de visiones y opiniones y su aplicación en situaciones reales.
- ➔ Trabajar con más y diversos recursos que ofrece el entorno on-line.
- ➔ Aumentar sus capacidades y competencias en el puesto de trabajo en base al estudio de los casos reales planteados en este curso.

Método de Enseñanza

El curso se realiza on-line a través de la plataforma *e-learning* de Iniciativas Empresariales que permite, si así lo desea, descargarse los módulos didácticos junto con los ejercicios prácticos de forma que pueda servirle posteriormente como un efectivo manual de consulta.

A cada alumno se le asignará un tutor que le apoyará y dará seguimiento durante el curso, así como un consultor especializado que atenderá y resolverá todas las consultas que pueda tener sobre el material docente.

El curso incluye:



Contenido y Duración del Curso

El curso tiene una duración de 80 horas y el material didáctico consta de:

Manual de Estudio

Corresponde a todas las materias que se imparten a lo largo de los 3 módulos de formación práctica de que consta el curso Planificación, Control y Ejecución de Obras.

Material Complementario

Incluye ejemplos, casos reales, tablas de soporte, etc. sobre la materia con el objetivo de ejemplificar y ofrecer recursos para la resolución de las problemáticas específicas en la planificación, control y ejecución de obras.

Ejercicios de Seguimiento

Corresponden a ejercicios donde se plantean y solucionan determinados casos referentes a la planificación, control y ejecución de obras.

Pruebas de Autoevaluación

Para la comprobación práctica de los conocimientos que Ud. va adquiriendo.

Curso Bonificable



Este curso le permitirá saber y conocer:

- Cuáles son los conocimientos, herramientas y habilidades necesarias para planificar, dirigir y controlar el proceso completo de ejecución de una obra, en aspectos técnicos, económicos y de plazo.
- Cómo analizar de forma detallada todas las fases de la planificación: estimación de costes, cobros y resultados, programación y ruta crítica, etc.
- Cómo ordenar el correcto inicio de los trabajos contratados.
- Cómo prevenir los problemas, buscar soluciones a los mismos y establecer diversas estrategias durante la ejecución de los trabajos para conseguir los objetivos previstos.
- La gestión de los recursos de las obras y cuáles son los costes y los plazos para el uso de los mismos.
- Cuál es el coste total previsto de la obra contratada.
- Qué es el Margen de Contribución en una obra.
- El seguimiento y control del Plan de Calidad.
- El seguimiento y control del Plan de Seguridad.
- Cuáles son las habilidades necesarias para la resolución de conflictos.
- Cómo gestionar correctamente los residuos y otros aspectos medioambientales de la construcción para cumplir con la legislación de cada país y evitar sanciones.
- La necesidad e importancia de gestionar de forma integrada todo el proceso constructivo de las obras.
- Cuál es la correcta preparación de la obra para su entrega.
- La fase de post-venta en la obra.

Los conocimientos adquiridos le permitirán planificar, controlar y ejecutar todo tipo de obras con eficacia y confianza.

Dirigido a:

Directores, Gerentes y Delegados de empresas del sector de la Construcción. Project Managers, Jefes de Grupo, Jefes de Obras y Jefes de Producción expertos o noveles. Arquitectos, Ingenieros y otros profesionales que deseen potenciar sus capacidades para dominar las técnicas de planificación y control de obras, así como a Responsables de Departamentos de Planificación y Estudios en constructoras o ingenierías.

Contenido del curso

→ MÓDULO 1. Planificación de Obras

20 horas

La planificación consiste en el conjunto de actuaciones previas, simultáneas y posteriores a la ejecución de los trabajos que nos permiten conocer, actuar, controlar, prever y finalizar con éxito la tarea que nos hayan encargado. Es una herramienta estratégica imprescindible para conseguir los objetivos previstos al contratar una obra.

1.1. Definición.

1.2. Descripción.

1.3. Ventajas.

1.4. Estrategia.

1.5. Recursos.

1.6. Desarrollo de la planificación:

1.6.1. Fases.

1.6.2. Definición de conceptos.

1.6.3. Inicio de una obra.

1.6.4. Planteamiento de la planificación.

1.6.5. Estimación. Elección de actividades.

1.6.6. Ejecución de la programación.

1.6.7. Remanente.

1.6.8. Planes de Calidad, Medio Ambiente y Seguridad.

1.6.9. Preparación de la finalización de la obra.

1.6.10. Reuniones de planificación.

1.7. Resumen.

1.8. Algunas consideraciones.

→ MÓDULO 2. Control de Obras

40 horas

El control es una acción continuada en el tiempo y vinculada al remanente en la que se compara la planificación actual, la situación real y lo que queda por ejecutar para descubrir las posibles desviaciones, rehacer la planificación y actuar en consecuencia.

2.1. Control de Obras:

2.1.1. Definición.

2.1.2. Descripción.

Contenido del curso

2.1.3. Desarrollo.

2.1.4. Curvas “S”.

2.1.5. Reuniones de control.

2.1.6. Control de las actividades significativas.

2.2. Variaciones en las obras.

2.3. Actualizaciones.

2.4. Seguimiento de los Planes de Calidad, Gestión Medioambiental y Seguridad y Salud:

2.4.1. Aspectos comunes a los planes de calidad, medioambiente y seguridad y salud.

2.4.2. Control de Calidad:

2.4.2.1. Proceso para conseguir la Certificación de Calidad.

2.4.2.2. Plan de calidad de una obra.

2.4.2.3. Plan de puntos de inspección.

2.4.2.4. No Conformidades.

2.4.2.5. Recomendaciones.

2.4.2.6. Seguimiento del plan de calidad.

2.4.3. Control del Medio Ambiente:

2.4.3.1. Plan de gestión del Medio Ambiente.

2.4.3.2. Gestiones imprescindibles.

2.4.3.3. Impactos y aspectos medioambientales.

2.4.4. No Conformidades.

2.4.5. Control de la Seguridad y Salud.

2.4.6. Estudio y Plan de Seguridad y Salud.

2.4.7. Medios, instalaciones y formación.

2.4.8. Administraciones Públicas, Privadas y Sindicales.

2.4.9. Estudio estadístico.

2.4.10. Accidentes. Tipos de accidentes:

2.4.10.1. Causas más frecuentes.

2.4.10.2. Riesgos más comunes.

2.4.10.3. Actuación ante un accidente.

2.4.10.4. Seguimiento del Plan de Seguridad y Salud.

2.5. Finalización de las obras:

2.5.1. Documentos a considerar.

2.5.2. Archivo.

2.6. Algunas consideraciones.

Contenido del curso

→ MÓDULO 3. Ejecución de Obras

20 horas

La ejecución de una obra es un proceso mediante el cual se materializa la realidad de un proyecto y que comprende un sinnúmero de actividades interrelacionadas entre sí, actividades que son analizadas en este módulo.

3.1. Fase de redacción del proyecto (si procede).

3.2. Fase de ejecución de la obra:

3.2.1. Designación del equipo de obra.

3.2.2. Estudios previos:

3.2.2.1. Estudio de los documentos contractuales.

3.2.2.2. Estudio del entorno de la obra.

3.2.2.3. Trámites iniciales.

3.2.3. Organización de la obra.

3.2.4. Gestión de la obra:

3.2.4.1. Planificación de los plazos de ejecución.

3.2.4.2. Planificación económica.

3.2.5. Los recursos.

3.2.6. Control de compras y subcontratos.

3.2.7. Control de la ejecución:

3.2.7.1. Control de plazos y costes de las obras.

3.2.7.2. Control de ventas y cobros.

3.2.7.3. Control de certificación.

3.2.7.4. Precios contradictorios.

3.2.7.5. Complementarios y modificados.

3.2.7.6. Revisión de precios.

3.2.7.7. Liquidaciones.

3.2.7.8. Riesgos originados por las desviaciones del presupuesto.

3.2.8. Seguimiento administrativo.

3.3. Fase de puesta a disposición de los trabajos:

3.3.1. Documentación.

3.3.2. Acta de recepción.

3.3.3. Liquidación.

3.4. Fase Post Venta.

3.5. Fin del período de garantía.



Autores

El contenido y las herramientas pedagógicas del curso Planificación, Control y Ejecución de Obras han sido elaboradas por un equipo de especialistas dirigidos por:

→ Josep M^a Milego

Arquitecto Técnico en Ejecución de Obras, colegiado nº 3350, promoción 1972. Máster en Dirección y Organización de Empresas de la Construcción es, además, profesor en la Universitat Politècnica de Catalunya y en diversos colegios profesionales de España.

→ Antonio M^a Simarro

Ingeniero de Caminos Canales y Puertos, colegiado nº 2612, promoción 1966. Máster en Dirección de Empresas es profesor en el Colegio de Ingenieros de Caminos de Barcelona y en la Universitat Politècnica de Catalunya.

Los autores y su equipo de colaboradores estarán a disposición de los alumnos para resolver sus dudas y ayudarles en el seguimiento del curso y el logro de objetivos.

Titulación

Una vez realizado el curso el alumno recibirá el diploma que le acredita como **experto en Planificación, Control y Ejecución de Obras**. Para ello, deberá haber cumplimentado la totalidad de las pruebas de evaluación que constan en los diferentes apartados. Este sistema permite que los diplomas entregados por Iniciativas Empresariales y Manager Business School gocen de garantía y seriedad dentro del mundo empresarial.

