



Curso Online de
**Logística Integral y gestión de
la Cadena de Suministro**

*Técnicas y herramientas operativas para una mayor eficacia y
eficiencia en la gestión de los procesos logísticos.*



[e]
Iniciativas Empresariales
| estrategias de formación



Tel. 900 670 400 - attcliente@iniciativasempresariales.com
www.iniciativasempresariales.com

BARCELONA - BILBAO - MADRID - SEVILLA - VALENCIA - ZARAGOZA

Presentación

Este curso se presenta como un compendio de conocimientos y experiencias que nos harán llegar a conseguir una idea amplia y, al mismo tiempo, profunda del concepto más actual de la logística integral y su aplicación práctica en las actividades empresariales que triunfan en el complicado panorama económico en el que tenemos que convivir.

Durante su desarrollo iremos avanzando desde los conceptos generales de términos conocidos como Supply Chain Management, Cadena de Suministros, Interproveedores, Logística Integral, etc., hasta las técnicas más innovadoras de la gestión por procesos y su implicación en el ámbito de la logística.

Profundizaremos también por todas las grandes áreas donde se desenvuelve la logística integral, empezando con el aprovisionamiento y las compras, para continuar con las funciones propias de la planificación y las nuevas tendencias en producción.

Por último, siguiendo el flujo lógico, profundizaremos en los procesos de almacenaje y la posterior distribución hasta la llegada al cliente final de nuestros productos o servicios. Este curso está especialmente indicado para todas aquellas personas que, de un modo u otro, tienen o pueden tener relación con el mundo de la logística integral, Directores, Mandos Intermedios y otros responsables de Operaciones, Compras y Logística.

La Formación E-learning

Con más de 30 años de experiencia en la formación de directivos y profesionales, Iniciativas Empresariales y la Manager Business School presentan sus cursos e-learning. Diseñados por profesionales en activo, expertos en las materias impartidas, son cursos de corta duración y eminentemente prácticos, orientados a ofrecer herramientas de análisis y ejecución de aplicación inmediata en el puesto de trabajo.

Nuestros cursos e-learning dan respuesta a las necesidades formativas de la empresa permitiendo:

- 1** La posibilidad de *escoger* el momento y lugar más adecuado para su formación.
- 2** *Interactuar* con otros estudiantes enriqueciendo la diversidad de visiones y opiniones y su aplicación en situaciones reales.
- 3** *Aumentar sus capacidades* y competencias en el puesto de trabajo en base al estudio de los casos reales planteados en el curso.
- 4** *Trabajar* con los recursos que ofrece el entorno on-line.

Objetivos del curso:

- Cómo disponer de una visión estratégica global de la cadena de suministros.
- Cómo planificar y gestionar de manera eficaz tanto las cadenas de suministro como las cadenas logísticas.
- Conocer las correctas relaciones de la gestión de procesos con las actividades logísticas.
- Cómo introducir en sus hábitos de dirección las técnicas de resolución de problemas y la mejora continua.
- Cuáles son las mejores técnicas a emplear en la función de aprovisionamiento en su relación con el departamento de compras.
- Herramientas a utilizar en las negociaciones de compras y las estrategias a aplicar a nuestros proveedores.
- Conocer criterios y procedimientos para elegir a nuestros proveedores.
- De qué técnicas y herramientas disponemos para gestionar la logística integral.
- Cómo aplicar en nuestras operaciones el concepto Lean Manufacturing.
- Cómo implantar en nuestra gestión de almacenes los planteamientos más novedosos de la gestión por procesos.
- Cuándo es oportuno plantear la externalización de las actividades logísticas.
- Cómo elaborar un proyecto logístico de mejora de cualquiera de los procesos de suministro y logística.

“ Dominar la logística integral le permitirá planificar, organizar, coordinar y dirigir el movimiento de materiales y productos a través de los diferentes departamentos de su empresa, desde los proveedores hasta el cliente final con la mayor eficacia y el menor coste”

Dirigido a:

Directores y responsables de Logística, Operaciones, Calidad, así como otros responsables que deseen actualizar sus conocimientos y profundizar en las diferentes metodologías existentes en la logística integral y cuál de ellas se adapta mejor a las necesidades de su empresa.

Estructura y Contenido del curso

El curso tiene una duración de 60 horas lectivas 100% online que se realizan a través de la plataforma e-learning de Iniciativas Empresariales que permite el acceso de forma rápida y fácil a todo el contenido:

Manual de Estudio

6 módulos de formación que contienen el temario que forma parte del curso y que ha sido elaborado por profesionales en activo expertos en la materia.

Material Complementario

En cada uno de los módulos que le ayudará en la comprensión de los temas tratados.

Ejercicios de aprendizaje y pruebas de autoevaluación

para la comprobación práctica de los conocimientos adquiridos.

Bibliografía y enlaces de lectura recomendados para completar la formación.

Metodología 100% E-learning



Aula Virtual *

Permite el acceso a los contenidos del curso desde cualquier dispositivo las 24 horas del día los 7 días de la semana.

En todos nuestros cursos es el alumno quien marca su ritmo de trabajo y estudio en función de sus necesidades y tiempo disponible.



Soporte Docente Personalizado

El alumno tendrá acceso a nuestro equipo docente que le dará soporte a lo largo de todo el curso resolviendo todas las dudas, tanto a nivel de contenidos como cuestiones técnicas y de seguimiento que se le puedan plantear.



* El alumno podrá descargarse la APP Moodle Mobile (disponible gratuitamente en Google Play para Android y la Apple Store para iOS) que le permitirá acceder a la plataforma desde cualquier dispositivo móvil y realizar el curso desde cualquier lugar y en cualquier momento.

Contenido del Curso

MÓDULO 1. Conceptos generales

4 horas

- 1.1. Definición de logística integral.
- 1.2. Concepto de cadena de suministro.
- 1.3. Nuevas tendencias en la cadena de suministro.
- 1.4. Funciones de un departamento de logística integral.

MÓDULO 2. Gestión por procesos de la logística

10 horas

Hemos de dejar de entender la logística como un concepto meramente organizativo dentro de las empresas, para pasar a ser un área estratégica para la generación de valor añadido. La gestión por procesos es la metodología para implantar una visión horizontal que resuelva la mayor parte de los problemas que genera la administración tradicional por departamentos.

¿Cómo aplicar la gestión por procesos al ámbito logístico?

- 2.1. Concepto de proceso:**
 - 2.1.1. Actividades.
 - 2.1.2. Procedimientos.
 - 2.1.3. Características de la gestión por procesos.
- 2.2. Los procesos logísticos:**
 - 2.2.1. Aprovisionamiento y compras.
 - 2.2.2. Planificación y producción.
 - 2.2.3. Almacenaje y distribución.
- 2.3. Objetivos de la gestión por procesos:**
 - 2.3.1. Características de un proceso bien dirigido y gestionado.
 - 2.3.2. Papel del directivo en la gestión por procesos.
- 2.4. Técnicas de resolución de problemas:**
 - 2.4.1. Herramientas aplicables y mejora continua.

MÓDULO 3. Aprovisionamiento y compras

10 horas

Las funciones de aprovisionamiento y compras son las responsables de la adquisición y puesta a disposición de los usuarios de todos los componentes, recursos materiales y productos necesarios para la realización de las actividades propias de la empresa. La ejecución de estas funciones requiere un elevado nivel de integración entre las dos.

3.1. Definición y delimitación de actividades:

- 3.1.1. La función de aprovisionamiento.
- 3.1.2. La función de compras.

3.2. Técnicas de aprovisionamiento:

- 3.2.1. Concepto de provisiones.
- 3.2.2. Lote de Pedido. Cuánto comprar.
- 3.2.3. Punto de Pedido. Cuándo comprar.

3.3. Gestión de stocks:

- 3.3.1. Concepto de stock.
- 3.3.2. Tipos de stock.

3.4. La negociación en las compras.

3.5. Relaciones proveedor – cliente.

MÓDULO 4. Planificación y producción

12 horas

4.1. El sistema de planificación: principales elementos de la planificación

- 4.1.1. Definiciones de planificación.

4.2. Tipos de planes. Clasificaciones:

- 4.2.1. Planificación estratégica.
- 4.2.2. Planificación táctica.
- 4.2.3. Planificación operativa.

4.3. Proceso de fijación de objetivos:

- 4.3.1. Tipos de control. Clasificaciones.
- 4.3.2. Concepto de Trade-Off.

4.4. Control de producción:

- 4.4.1. Producción propia.
- 4.4.2. Externalización. Subcontratación.

4.5. Nuevas tendencias: Lean Manufacturing.

MÓDULO 5. Almacenaje y distribución

14 horas

5.1. Proceso logístico del almacenaje.

5.2. Recepción y ubicación:

- 5.2.1. Planificación de descarga.
- 5.2.2. Descarga.
- 5.2.3. Identificación.
- 5.2.4. Control cualitativo y cuantitativo.
- 5.2.5. Acondicionamiento. Creación de unidades de carga.
- 5.2.6. Flujos de ubicación.
- 5.2.7. Criterios de ubicación.
- 5.2.8. Equipamiento.

5.3. Proceso de almacenamiento y control de inventarios:

- 5.3.1. Movimientos internos.
- 5.3.2. Reaprovisionamiento de zonas de picking.
- 5.3.3. Control de inventarios.

5.4. Preparación de pedidos:

- 5.4.1. Consideraciones previas a la preparación.
- 5.4.2. Organización del almacén con relación a la preparación de pedidos.
- 5.4.3. Clasificación por tipo de picking:
 - 5.4.3.1. Hombre a producto.
 - 5.4.3.2. Producto a hombre.

5.5. Expedición y transporte:

- 5.5.1. Preparación de la mercancía para cargar.
- 5.5.2. Optimización de la unidad de carga.
- 5.5.3. Revisión final y entrega de documentación.
- 5.5.4. Elección de los métodos de transporte.
- 5.5.5. Establecimiento de rutas de distribución.
- 5.5.6. Subcontratación del transporte.

MÓDULO 6. Otras actividades de la logística integral

10 horas

6.1. Servicios adicionales.

6.2. Externalización de procesos logísticos.

6.3. El papel de los operadores logísticos.

Logística Integral y gestión de la Cadena de Suministro

Autor



Carlos Villar

Ingeniero Técnico Industrial. Máster de Logística Industrial, cuenta con una dilatada experiencia de más de 25 años ocupando puestos de dirección en todas las áreas del ámbito logístico. En la actualidad es consultor de empresas en todas las actividades relacionadas con la logística y aplicaciones informáticas de gestión.

Titulación

Una vez finalizado el curso el alumno recibirá el diploma que acreditará el haber superado de forma satisfactoria todas las pruebas propuestas en el mismo.

